

# ON THE MOVE

SPECIAL...

## ROBERT KLIJN: VAN ING EQUITY MARKETS NAAR CORDARES VERMOGENSBEHEER

### Proficiat met uw nieuwe baan. Hoe bevalt het?

Het is voor mij zeer verfrissend om na 14,5 jaar in een nieuwe bedrijfscultuur mijn weg te vinden. Cordares heeft een open en behulpzame instelling. De voorzitter van de Raad van Bestuur moedigt werknemers persoonlijk aan met een eigen inbreng het bedrijf verder te helpen. Als accountmanager maak ik deel uit van een leuk en hecht team.

### Na uw studie bent u in 1991 bij F. van Lanschot Bankiers terecht gekomen. Wat was uw functie daar?

Bij Van Lanschot was ik accountmanager particulieren. Private Banking was in opkomst. Naast beleggingsadvies hield ik mij bezig met betaalrekeningen en kredietverlening. Ik ontdekte dat ik het geven van beleggingsadvies het leukste vond.

### Via ING Equity Markets bent u in november 2008 bij Cordares Vermogensbeheer terecht gekomen. Kunt u heel kort aangeven welke kennis u bij de diverse afdelingen van ING Equity Markets heeft opgedaan?

Binnen ING Equity Markets deed ik als eerste "general sales" op het gebied van Nederlandse aandelen. Vervolgens ben ik mij gaan bezighouden met Europese aandelen voor Nederlandse institutionele beleggers. Ik heb kennis opgedaan van de werking van aandelenmarkten en de ontwikkeling van bedrijven op deze markten.

Vanaf 2001 ben ik "specialist sales" voor de olie- en gassector en de nutsbedrijfssector geweest. Hierdoor verdiepte zich mijn kennis van deze sectoren. Vanaf 2002 heb ik tevens de advisering over duurzaam beleggen en corporate governance voor Europese institutionele beleggers ontwikkeld. Ik leerde een voor ING nieuwe klantengroep met een zelf ontwikkeld product te bedienen. Bedrijfsbezoeken en fieldtrips waren hier onderdeel van. Analisten kreeg ik enthousiast om themarapporten te schrijven en seminars te ondersteunen. Het schrijven van een eigen nieuwsbrief hielp mij om op een efficiënte manier met een grote klantengroep in contact te blijven.

### Hoe en wanneer bent u in contact gekomen met Cordares Vermogensbeheer?

Sinds 1994 adviseerde ik het aandelenteam van Cordares Vermogensbeheer. Later werd ik ook accountmanager. In 2004 heb ik Freek Vergunst geadviseerd over het opzetten



Robert Klijn

van een maatschappelijk verantwoorde beleggingsportefeuille. Freek is nu directievoorzitter van APG Investment Services, de klantorganisatie van fusiepartners Cordares en APG. Hij bood mij vorig jaar aan de expansie van het accountmanagementteam mede vorm te geven.

### Op welk vlak kunt u de expertise die u heeft opgedaan bij uw vorige werkgevers gebruiken in uw nieuwe functie?

Mijn expertise op het gebied van het beleggen in aandelen en in het bijzonder mijn ervaring met maatschappelijk verantwoord beleggen komen goed van pas.

### Vindt u het een uitdaging om opnieuw te beginnen?

Mijn huidige rol is zeker een uitdaging, omdat hiervoor ook expertise op andere financiële markten dan die van aandelen noodzakelijk is. Accountmanagement is een ander vak dan sales. Rapportage en regelgeving zijn hierbij belangrijke elementen.

De timing van mijn overstap viel midden in de toenemende berichtgeving over pensioenen. Deze actualiteit maakt pensioenvermogensbeheer nog interessanter.

### Wat verwacht u bij Cordares Vermogensbeheer te kunnen bewerkstelligen?

Bij Cordares Vermogensbeheer verwacht ik te kunnen bijdragen aan de ambitie van APG om pensioenkampioen te worden. Een goede vertrouwensband met de opdrachtgevers en een onderscheidende propositie zijn hiervoor van belang.

### Hoe staat het met uw persoonlijke ambities?

De fusie met APG geeft mij extra mogelijkheden om voor langere tijd binnen het vermogensbeheer actief te blijven. De afwisseling van het werken in financiële markten is tot nu toe een rode draad geweest in mijn werkzame leven en ik verwacht dat dit zo zal blijven.

### Hebt u verder nog iets toe te voegen?

Binnen de klantorganisatie APG Investment Services krijgt mijn functie de naam Client Portfolio Manager. Verder wens ik Jolanda de Groot en haar team van Financial Investigator succes toe met hun nieuwe onderneming.